



# Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen strategia 2023-2025, lausunnot

Kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta  
28.9.2022

Projektikoordinaattori Linda Rex

[keusote.fi](https://keusote.fi)

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

# Strategian sisälllys

1. Hyvinvointialueen strategian kooste 2023-2025
2. Asukkaiden hyvinvointi strategian keskiössä
3. Toimintaympäristö muutoksessa
  - Tunnistetut ilmiöt ja muutosvirrat
  - Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne
4. Tahtotila ja arvot
5. Strategiset tavoitteet ja periaatteet
  - Painopiste 1: Jokainen on tärkeä
  - Painopiste 2: Vaikuttava uudistuminen
  - Painopiste 3: Yhdessä onnistuen
  - Painopiste 4: Arvostettu kumppani
6. Seuranta ja arviointi

# Yleiset kommentit strategiasta

Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Käytettävän termistön yksinkertaistaminen	Yksinkertaistetaan tarvittavilta osin. Yhteisöohjautuvuus on valtakunnallisesti käytössä oleva käsite	
Lisää konkretiaa strategiaan, strategisten asiakirjojen kokonaisuus liitteeksi strategiaan	Strategisten tavoitteiden toimeenpano toteutetaan erillisillä suunnitelmilla ja ohjelmilla. Kuvaus asiakirjojen kokonaisuudesta liitetään liitteeksi strategiaan, jotta konkreettinen toimeenpano saadaan näkyväksi.	
Ekologisuus, esteettömyys ja saavutettavuus osaksi strategiaa	Sisällytetään palvelustrategiaan periaatteisiin	

# Lausuntokommenttien läpikäynti otsikkokohtaisesti

Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Asukkaiden hyvinvointi strategian keskiössä	"Strategian ytimessä ovat tyytyväiset asukkaat ja henkilöstö, rohkea uudistuminen sekä tutkitusti vaikuttavat palvelut, joiden toiminta on turvattu <b>kaikissa olosuhteissa.</b> "		Lautakunnalle keskusteluun: "kaikissa olosuhteissa"
Asukkaiden hyvinvointi strategian keskiössä Tahtotila Arvot Strategiset tavoitteet	Onko turvallisuus huomioitu riittävästi strategiassa? Esimerkiksi pelastustoimen lausunnossa oli ehdotus, että se huomioitaisiin sekä arvoissa että tahtotilassa.	Strategiaan on otsikon "Asukkaiden hyvinvointi strategian keskiössä" alle lisätty pelastustoimen palvelutasopäätös osana strategiakokonaisuutta (lisäys sinisellä).	Ehdotus uudelleenmuotoilusta: "Parannamme asukkaiden, terveyttä ja turvallisuutta monimuotoisessa yhteistyössä kriisinsietokykyä kasvattamalla".

Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Tahtotila	"Tyytyväiset asukkaat ja työntekijät"		Muutammeko muotoilua?
Strategiset tavoitteet	"Varmistamme vaikuttavien, laadukkaiden ja sujuvien palveluiden toteutumisen kustannustehokkaasti." Palvelujen saatavuus, ei pelkästään sujuvuus. Palvelujen pysyvyys.	Panostamme palvelujen vaikuttavuuteen, <b>laatuun/saatavuuteen</b> ja sujuvuuteen kustannustehokkaasti	Muutammeko muotoilua?
Strategiset tavoitteet	Hyvinvoiva ja kyvykäs henkilöstö tavoite, ei väline sille, että hyvinvointialueella on haluttuja työpaikkoja Henkilöstön veto- ja pitovoimaisuus	Hyvinvoiva ja kyvykäs henkilöstö toimii yhteisöohjautuvasti <b>vetovoimaisessa työpaikassa/tehdessä</b> <b>työpaikasta vetovoimaisen</b>	Muutammeko muotoilua?
Strategiset tavoitteet	"Innovoimme ja vahvistamme ennaltaehkäiseviä palveluja sekä varhaisen tuen toimintamalleja yhdessä laajan verkostomme kanssa/keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa."	Innovoimme ja vahvistamme ennaltaehkäiseviä palveluja sekä varhaisen tuen toimintamalleja yhdessä laajan kumppaniverkostomme kanssa	Muutammeko muotoilua?

Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Tunnistettut ilmiöt ja muutosvirrat	Digiosaamisen lisääminen	Huomioidaan toimeenpanosuunnitelmissa, väestön lisäksi huomioidaan myös henkilöstön digiosaamisen vahvistaminen	
Tunnistettut ilmiöt ja muutosvirrat	Nuorten huomioiminen strategiassa	Strategiset tavoitteet koskevat kaikkia asukassegmenttejä. Toimeenpanossa nuoriin tullaan satsaamaan erityisen paljon mm. varhaisen tuen ja ennaltaehkäisyn muodossa. Nuoret on yksi Kestävän kasvu (RRP) - hankerahoituksen painopiste.	



Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ Ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne	Asukkaiden kuvaaminen hyvinvoiviksi ja hyvin toimeentuleviksi, palveluja tarvitsevat pääsääntöisesti huonosti voivat ja huonommin toimeentulevat asukkaat	Asukkaiden hyvinvointia mittaavat indikaattorit ovat valtakunnallisia ja niillä mitattuna Keski-Uusimaa on yli valtakunnallisen tason. Valtion rahoitusmalli hyvinvointialueille perustuu tähän dataan/tietoon.	
Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne	Tietoon perustuva ennakointi palvelutarpeen ja toimintaympäristön muutoksista strategiатыön ja strategisen johtamisen perustaksi	Sisällytetään tiedolla johtamisen tiekarttaan.	
Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne	Enemmän ohjausta, selkeää poissuljentaa ja kohdentamista hyvinvointialueen resursseista	On vahvan järjestäjän tehtävä ohjata palvelujen järjestämistä nimenomaan strategisella tasolla (järjestäjän fokus asukas, tuottajan asiakas)	

Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne	Alueen kipupisteet nostoina: syrjäytyminen, mielenterveys, nuoret	Huomioidaan toimeenpanossa, Kestävän kasvu- (RR) -hankkeen keskeisenä rahoitusperusteena on turvata ko. asiakasryhmien palvelujen saatavuutta	
Palvelutarpeet ja toimintaympäristön nykytilanne	Hyvinvointi- ja terveyserojen kaventamisen näkökulma, eri kuntien palvelutarpeen näkökulma vahvemmin	Mm. alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa on kartoitettu kuntakohtaiset erot hyvinvointi- ja terveysindikaattoreissa, jotka huomioidaan toimeenpanossa	



Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut	Lausuntojen ydinsisältö	Kommentit/ ratkaisuehdotus	Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi
Arvot	Muotoiluehdotus: "Tunnetta yhteistyökumppaneidemme tarjoamat palvelut ja liitämme ne asiakkaan palvelupolkuun saumattomasti."	Palveluketjut, Hyte-allianssi	
<p>Yleinen kommentti strategiasta</p> <p>Arvot</p> <p>Tavoitteet</p> <p>Painopisteet</p>	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen yhdessä kuntien kanssa, hyvinvointiasioita hoitavien tahojen rajapintojen selkeyttäminen ja toimintamallien jalkauttaminen. Yhteistoimintatahojen määrittely tavoitteiden toteuttamiseen. Yhteistyön mittaaminen.	Palveluketjujen mallintamisessa on mukana keskeiset toimijat (esh, kunnat, järjestöt). Lisäksi Hyte-allianssi -mallilla vahvistetaan kuntien kanssa tehtävää yhteistyötä. Yhteistyö huomioidaan toimeenpanossa, jota myös arvioidaan.	

<b>Strategian otsikko, johon lausunto on kohdistunut</b>	<b>Lausuntojen ydinsisältö</b>	<b>Kommentit/ ratkaisuehdotus</b>	<b>Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnalle ratkaistavaksi</b>
Strategian tavoitteet	Talouden reunaehdot painopisteeksi, taloudenhallinta tavoitteeksi	Sisältyy mm. painopisteeseen vaikuttava uudistuminen (kustannustehokkuus) sekä palvelustrategian tavoitteisiin ja mittareihin. Valtionrahoitus luo raamit koko toiminnalle.	

**Kiitos!**

[keusote.fi](https://keusote.fi)

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA